



CORALIM - Lundi 14 octobre 2024

Atelier

Fédérer les acteurs autour de la logistique : expérience de la Région Normandie

Cette synthèse a été réalisée par les participants au Mastère Spécialisé « Innovations et Politiques pour une Alimentation Durable » (MS IPAD) de l'Institut Agro Montpellier et du Cirad.

Guillaume LEBON, chargé de projet alimentation locale, Région Normandie

1) Description du territoire agro-alimentaire normand et enjeux logistiques

Le territoire de la Normandie est caractérisé par une agriculture diversifiée orientée autour du triptyque polyculture/élevage/céréales ainsi que par une production alimentaire très diversifiée du fait de son riche paysage et de son climat favorable (production de poires, pommes, viande de race normande certifiée en Spécialité Traditionnelle Garantie, plus de 15 AOP, poisson d'élevage, coquillages, huitres...). La région possède par ailleurs une marque régionale « Saveurs de Normandie », essentiellement destinée à la grande distribution. Tout cela confère à la ville du Havre la caractéristique d'être un grand hub logistique ainsi qu'à la région normande la dénomination de « Grenier de Paris » avec 50 100 personnes travaillant en agriculture (soit 70% de son territoire), 25 000 agriculteurs dont 3 279 exploitations en vente directe et 2400 exploitations en AB.

Depuis 2016 est apparue la nécessité de développer la logistique avec pour objectif de servir 80% des produits normands dans la restauration collective (lycées et restaurants scolaires) soit 86 000 repas par jour.

L'objectif pour la région était de répondre à trois enjeux : méconnaissance de l'existant ; volonté d'atteindre des objectifs politiques ; souhait de développer de nouveaux débouchés en augmentant les ventes.

Par ailleurs, la Région a noté un frein à la collaboration entre les producteurs et l'ensemble d'acteurs des filières du fait notamment : d'une méconnaissance des coûts logistiques (temps de préparation des commandes, livraison, usage et entretien du véhicule) ; de contraintes de commercialisation et livraison en restauration collective ; de difficulté à déléguer la livraison, etc.

2) Solutions proposées



C'est au travers de la tenue de rencontres régionales multi-acteurs dédiées à la logistique- circuit court alimentaire (format tous les deux ans réunissant environ 230 acteurs) que sont lancées les AMI dédiés à des projets logistiques innovants financés notamment par le FEADER et la région DRAAF.

L'ensemble des 10 projets présentés ciblaient notamment les enjeux de massification et facilitation des flux, mutualisation des commandes, d'une meilleure coordination entre les acteurs fournissant un même secteur, du développement de données logistiques, etc.

A noter que certains projets n'ont pas pu aboutir ou n'ont pas récolté les résultats escomptés du fait notamment de problèmes de collaborations entre les acteurs. De ces projets on peut citer les suivants :

- Projet CCAP-LOG visant à développer un diagnostic complet de l'existant (transporteurs locaux, circuits et points relais, typologie des acteurs) et des préconisations.
- Projet Post'Alim visant à réaliser une étude sur la faisabilité d'un circuit alimentaire de proximité à partir du réseau La Poste.
- Développement de l'activité du marché d'intérêt local du Perche visant à mettre en place d'une action de mobilisation et de coordination globale des acteurs à l'échelle du territoire avec la création de cantines pilotes. Ce projet n'a pas abouti du fait du manque de commande, problème de rentabilité du modèle et problèmes relationnels entre les acteurs.
- Création d'une mini plateforme de massification des flux, au-delà des frontières EPCI et recrutement d'un commissionnaire de transport
- Un regroupement de collectivités dans l'Eure (4 EPCI) pour lever le frein de la logistique, faciliter les flux actuels et futurs entre producteurs et acheteurs
- Projet « La navette » visant à livrer des produits locaux dans l'agglomération de Caen grâce à la mutualisation des commandes sur le marché du gros puis dépôt des marchandises sur la plateforme logistique urbaine détenue par le transporteur. Mais difficulté : un seul grossiste sur les huit s'est lancé les autres étant trop frileux.
- Développement du site web « Logicout_territoires » : un outil pour les collectivités à destination des agriculteurs leur permettant de calculer les coûts de livraison et faire un état des lieux de la logistique sur un territoire
- Projet d'interopérabilité des données entre acteurs des circuits courts visant à faire connecter les BDD des produits mis à disposition par les agriculteurs